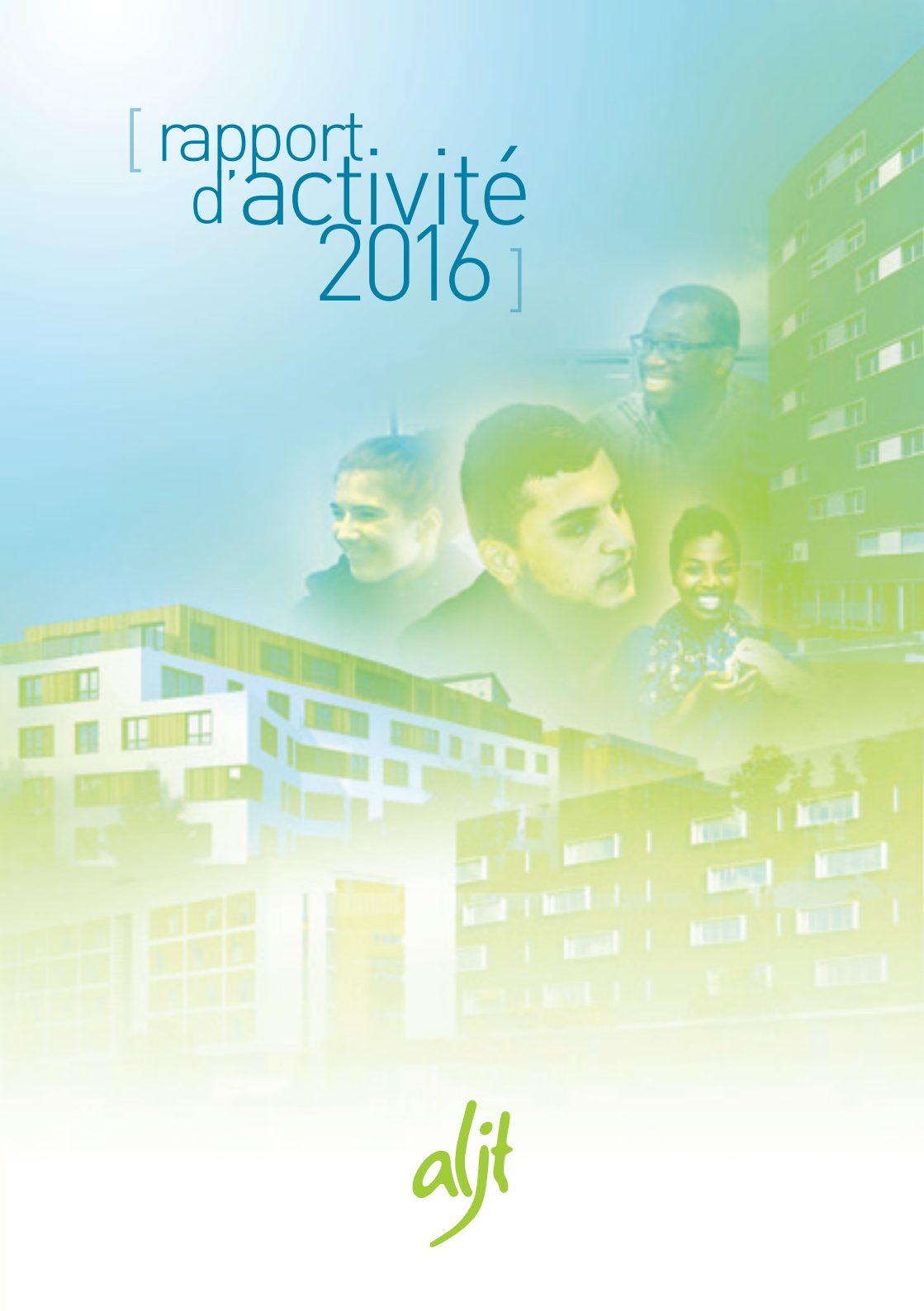



[rapport. d'activité 2016]



aljt



L'ALJT (Association pour le Logement des Jeunes Travailleurs) est une association, régie par la loi de 1901, créée en 1956 à l'initiative de la Caisse des Dépôts et Consignations. Chaque année, elle accueille, loge et accompagne plus de 10 000 jeunes de tous horizons sur son parc de résidences en Île-de-France (propriétés d'organismes HLM).

L'ALJT s'appuie sur des partenariats constants avec les bailleurs sociaux, Action Logement, le Conseil Régional d'Île-de-France, l'État, les villes et agglomérations, les CAF (Caisses d'Allocations Familiales), les Conseils Départementaux, l'ARS (Agence Régionale de Santé) et le tissu associatif de proximité.

Membre active de l'URHAJ (Union Régionale pour l'Habitat des Jeunes) et de l'Unafo (Union professionnelle du logement accompagné), l'ALJT propose des solutions adaptées aux publics et aux territoires diversifiés d'Île-de-France.

64
résidences en 2017
(56 résidences en 2016)



46 résidences pour
jeunes travailleurs (R'JT)
13 résidences pour jeunes
actifs en mobilité (R'JAM®)
5 résidences pour
étudiants et jeunes
chercheurs (HOME'R®)

7 018
logements en 2017
(6 072 logements en 2016,
soit 15,6% de plus)



10 068
résidents logés en 2016
(9 745 résidents en 2015,
soit 3,3% de plus)



52 149
candidatures déposées
sur Internet en 2016
(50 149 candidatures en 2015,
soit 4% de plus)





4 233

nouveaux résidents
accueillis en 2016



64,2%

de taux de rotation en 2016
(nombre d'entrées / capacité d'accueil)



87,2%

de taux de satisfaction
global des résidents*



2 721

actions d'accompagnement
menées en résidences



273

salariés au 31/12/2016

*Source : 4 231 répondants à l'enquête de satisfaction annuelle
menée auprès de 6 025 résidents du 9 au 29 janvier 2017.

le mot du président

Cette année 2016 a été marquée par le 60^e anniversaire de l'ALJT. Notre association a su depuis sa création faire évoluer son offre de logements et de services et ses processus en développant de nombreux partenariats. En effet, l'évolution d'une association agile et résiliente capable de s'adapter, n'est possible que grâce, d'une part, à des partenariats d'opérateurs dynamiques et d'autre part, en s'appuyant sur l'une des forces déterminantes de notre projet : les professionnels de l'ALJT, impliqués et engagés dans ces évolutions.

Une fois de plus, l'activité de l'ALJT a été riche tout au long de l'année avec trois ouvertures de résidences à Saint-Ouen (93), Vaucresson (92) et Sainte-Genève-des-Bois (91). D'autres projets ont été menés cette année, notamment la refonte du site Internet pour mieux répondre aux besoins et aux attentes des jeunes, la poursuite du développement de la démarche Pass' Logement®, la publication d'un référentiel emploi et formation pour aider les résidents dans leurs démarches d'insertion professionnelle, et l'organisation en octobre du Manifeste « Facilitons ensemble le parcours des jeunes » à l'occasion des 60 ans de l'ALJT.

2017 sera également placée sous le signe du développement avec pas moins de huit ouvertures de résidences, soit 1 000 logements supplémentaires pour les jeunes en Île-de-France, mais également le renouveau de notre projet associatif avec la contribution de l'ensemble des parties prenantes de l'ALJT.

Dans un contexte économique et social toujours difficile, la mission que porte l'ALJT est précieuse : non seulement elle continue d'élargir son offre sur le territoire francilien, mais elle poursuit son accompagnement de tous les publics jeunes qui peuvent ainsi s'engager dans « la vie » avec un maximum de confiance.

Pour ma part, après plus de douze années à la Présidence de l'association, je suis fier de laisser ma place à notre Trésorier, M. François Garraud, nommé Président de l'ALJT le 15 mars 2017 lors du Conseil d'Administration.

Jean-Pierre Brunel - Président de l'ALJT



som- -maire

 21
les
publics

 05
les
temps
forts 2016

 33
l'évolution
du parc
de l'Aljt

 09
les
implan-
-tations

 39
les
ressources
et les moyens

 13
les
60 ans
de l'Aljt

 49
le bilan
et le
compte de
resultat

 17
la série
documentaire
[avec
eux]

 55
la
gouvernance



les temps forts 2016

les temps forts 2016



Janvier

Lancement de la 15^e enquête annuelle de satisfaction



Février

La Serre Habitée, lauréate de Réinventer Paris



Février

Bilan et présentation des évolutions du site Pass' Logement® aux partenaires



Mars

Convention avec la Croix Rouge Française pour l'accueil de Mineurs Isolés Étrangers



Avril

Ouverture d'une résidence HOME'R® à Vaucresson (92)



Avril

Nouveau protocole de partenariat 2016/2018 avec France Habitation et Domaxis



Mai

Ouverture d'une nouvelle résidence sur les Docks de Saint-Ouen (93)



Mai

Inauguration des résidences de Juvisy-sur-Orge (91) et de Montigny-le-Bretonneux (78)



Juin

Clôture du **Printemps de la Citoyenneté** organisé par les résidences ALJT de Paris



Juillet

Inauguration de la 6^e résidence du Val-d'Oise à **Cergy-Les-Hauts (95)**



Août

Renouvellement de la convention triennale avec l'**Agence Régionale de Santé**



Septembre

Lancement du nouveau site Internet de l'ALJT



Septembre

Pose de la 1^{ère} pierre de la future résidence de **Vitry-sur-Seine (94)** située sur l'Eco-Campus



Octobre

60^e anniversaire de l'ALJT à La Géode



Novembre

Prix du Maître d'Ouvrage pour la résidence des Célestins à Paris 4^e



Décembre

Publication et diffusion d'un **référentiel emploi et formation** auprès des équipes

An aerial photograph of a city, likely Paris, with a green semi-transparent overlay. A large white number '2' is positioned on the right side of the image. The text 'les implantations' is written in blue, with a small blue dot above the 'i' in 'les'.

les implan- -tations

les implan- tations

Paris

Dépt.	Résidences	Types	Logements	Propriétaires
75	Paris 04 Célestins	R'JT	47	Elogie - SIEMP
75	Paris 11 Saint-Sébastien	R'JT	52	Efidis
75	Paris 11 Sedaine	R'JT	90	Paris Habitat
75	Paris 12 Diderot	R'JT	141	RIVP
75	Paris 13 Patay	R'JT	20	Domaxis
75	Paris 14 Ferrus	R'JAM	15	Osica
75	Paris 14 Glacière	R'JT	187	Osica
75	Paris 18 70 Poissonniers	R'JT	27	Elogie - SIEMP
75	Paris 18 148 Poissonniers	R'JT	71	RIVP
75	Paris 18 Ernestine	R'JT	27	Paris Habitat
75	Paris 18 Marcadet	R'JT	42	RSF - Groupe 3F
75	Paris 18 Poteau	R'JT	25	Elogie - SIEMP
75	Paris 19 7 Ourcq	R'JT	41	Paris Habitat
75	Paris 19 23 Ourcq	R'JT	93	Paris Habitat
75	Paris 19 Dorothy Height	R'JT	128	Efidis
75	Paris 19 Labois Rouillon	R'JT	46	LogiRep - Polylogis
75	Paris 20 Dumas	R'JT	122	France Habitation
75	Paris 20 Pyrénées *	R'JAM	59	Toit et Joie

Hauts-de-Seine / Yvelines

Dépt.	Résidences	Types	Logements	Propriétaires
92	Boulogne-Billancourt Silly	HOME'R	78	Logis Transports
92	Boulogne-Billancourt Solférino	R'JT	90	Efidis
92	Boulogne-Billancourt Vieux Pont de Sèvres	R'JT	33	Efidis

Dépt.	Résidences	Types	Logements	Propriétaires
92	Châtillon	R'JT	228	Osica
92	Chaville	R'JT	203	Osica
92	Chaville R'JAM *	R'JAM	77	France Habitation
92	Fontenay-aux-Roses	R'JAM	88	Osica
92	Gennevilliers	HOME'R	144	RSF - Groupe 3F
92	Nanterre *	HOME'R	110	Hauts-de-Seine Habitat & Fondation Paris-Dauphine
92	Sèvres	R'JT	27	RSF - Groupe 3F
92	Vaucresson	HOME'R	37	Hauts-de-Seine Habitat
78	Bois-d'Arcy	R'JT	80	Antin Résidences
78	Montigny-Le Bretonneux	R'JT	183	Osica
78	Versailles	R'JT	142	France Habitation

Seine-Saint-Denis / Seine-et-Marne

Dépt.	Résidences	Types	Logements	Propriétaires
93	Bobigny Camille Desmoulins	R'JAM	166	Antin Résidences
93	Bobigny Frida Kahlo	R'JT	93	Elogie - SIEMP
93	Bondy *	R'JT	200	Osica
93	Épinay-sur-Seine	R'JT	220	Osica
93	L'Île-Saint-Denis	R'JAM	92	RSF - Groupe 3F
93	Rosny-sous-Bois	R'JT	232	Osica
93	Saint-Ouen Dhalenne	R'JT	173	Osica
93	Saint-Ouen Les Docks	R'JT	150	Sémiso
93	Saint-Ouen R'JAM	R'JAM	25	Sémiso
77	Magny-le-Hongre	R'JAM	134	Pierres et Lumières
77	Meaux *	R'JT	159	Logivam
77	Montévrain	R'JT	173	RSF - Groupe 3F

*Ouverture en 2017

les implan- tations

Val-de-Marne / Essonne

Dépt.	Résidences	Types	Logements	Propriétaires
94	Cachan	R'JAM	92	Osica
94	Créteil	R'JT	222	Osica
94	Nogent-sur-Marne	R'JAM	95	SAIEM - Nogent-sur-Marne
94	Villeneuve-Saint-Georges R'JT	R'JT	239	LogiRep - Polylogis
94	Villeneuve-Saint-Georges R'JAM	R'JAM	74	LogiRep - Polylogis
94	Vitry-sur-Seine	R'JT	119	Efidis
94	Vitry-sur-Seine R'JAM *	R'JAM	59	Logis Transports
94	Vitry-sur-Seine HOME'R *	HOME'R	203	Logis Transports
91	Brétigny-sur-Orge	R'JT	106	ICF Habitat La Sablière
91	Juvisy-sur-Orge Kléber	R'JT	54	RSF - Groupe 3F
91	Juvisy-sur-Orge Montains	R'JT	91	Les Résidences Yvelines Essonne
91	Sainte-Geneviève-des-Bois	R'JAM	63	Efidis
91	Viry-Châtillon	R'JT	30	Antin Résidences

Val-d'Oise

Dépt.	Résidences	Types	Logements	Propriétaires
95	Argenteuil	R'JT	217	Osica
95	Cergy Axe Majeur *	R'JT	79	Efidis
95	Cergy Les Hauts	R'JT	131	Efidis
95	Neuville-sur-Oise	R'JT	180	Efidis
95	Pontoise	R'JT	61	Efidis
95	Roissy-en-France	R'JT	213	Val-d'Oise Habitat
95	Sarcelles	R'JT	120	Osica

*Ouverture en 2017

les 60 ans de l'Aljt



les 60 ans de l'Aljt

L'année 2016 a été marquée par le 60^e anniversaire de l'association. À cette occasion, l'ALJT a souhaité valoriser à la fois ses publics, ses savoir-faire, son développement et ses projets novateurs, son ancrage territorial et le réseau de partenaires avec lequel elle travaille au quotidien.

« Facilitons ensemble le parcours des jeunes »

Un Manifeste a ainsi été organisé le jeudi 13 octobre 2016 à La Géode en présence de près de 400 partenaires institutionnels, d'élus locaux et régionaux et de col-laborateurs. Plusieurs jeunes résidents étaient également présents en qualité de « Résidents Témoins » pour interagir tout au long de l'après-midi.

M. François Dagnaud, Maire du 19^e arrondissement de Paris, a ouvert ce Manifeste en rappelant l'importance d'un partenariat de qualité qui illustre un ancrage territorial profond et puissant. « Il y a des combats qui restent éternellement jeunes et à 60 ans, l'ALJT n'a jamais semblée aussi jeune et pleine d'avenir ».





Ouverture du Manifeste



Résidents Témoins

Faire vivre des résidences solidaires et durables

Une première table ronde a permis un éclairage sur l'accueil de jeunes migrants dans les résidences ALJT du Val-d'Oise, en partenariat avec la Croix Rouge Française, représentée par M. Gérald Garreyn, Directeur adjoint du Pôle Enfance Parentalité. Après avoir exposé le dispositif mis en place depuis plusieurs mois pour offrir à ces jeunes en parcours d'insertion, une complémentarité de compétences dans l'accompagnement et un environnement sécurisant, l'accent a été mis sur la réponse à la fois innovante, volontariste et maîtrisée proposée par l'ALJT.

Un autre axe a été abordé lors de cette table ronde à travers un projet emblématique primé dans le cadre de Réinventer Paris : La Serre Habitée avec le bailleur ICF Habitat la Sablière représenté par son Directeur Général, M. Jean-Luc Vidon. L'architecte de cette future résidence atypique, M. Vincent Saulier, a insisté sur le concept de partage des usages dans ce projet parisien au cœur de Belleville et sur l'importance qui sera donnée aux espaces communs entre colodataires, dont un laboratoire d'agriculture urbaine au centre de ce projet collaboratif.

Construire le parcours résidentiel et professionnel des jeunes

Une seconde table ronde s'est penchée sur la construction du parcours résidentiel et professionnel des jeunes en trois temps :

- l'implication des bailleurs sociaux et d'Action Logement et leur capacité d'innovation, face à la complexité de la situation du logement en Île-de-France. En effet, ces derniers imaginent de nouveaux modes d'habitat au sein du parc social pour répondre aux parcours des jeunes sortant de résidences sociales temporaires ;
- l'accompagnement des jeunes en alternance avec la CCI Paris Île-de-France ou comment concilier de façon pragmatique logement et réussite professionnelle, grâce à un partenariat entre deux acteurs portant les mêmes valeurs autour de l'accompagnement des parcours ;
- la mobilisation des partenaires sociaux en faveur du logement des jeunes, avec la participation de M. Jacques Chanut, Président de la Fédération Française du Bâtiment et Président d'Action Logement et de M. Jean-Jacques Pérot de la CFDT.

Clôture du Manifeste

Le Manifeste s'est terminé par les interventions de M. Daniel Lenoir, Directeur Général de la CNAF qui soutient l'ALJT depuis sa création et de Mme Gabrielle Gauthey, Directrice des Investissements et du Développement Local de la Caisse des Dépôts et Consignations, partenaire et fondateur de l'ALJT. M. Sylvain Mathieu, Délégué Interministériel pour l'Hébergement et l'Accès au Logement (DIHAL) a quant à lui clôturé ce Manifeste. Ce dernier a salué l'action de l'ALJT, qui n'a jamais cessé de travailler pour la sécurisation des parcours des jeunes en Île-de-France.

les 60 ans de l'Aljt

Trois conventions de partenariats signées

Afin de confirmer l'engagement des partenaires pour le public jeune, l'ALJT a signé à l'occasion de ce 60^e anniversaire, trois conventions permettant de faciliter l'accès au logement et de sécuriser les parcours des résidents. Une première avec Action Logement et l'APAGL et deux autres avec le bailleur ICF Habitat La Sablière et l'association Droit De Cité Habitat (DDCH).

Une exposition « Hier, Aujourd'hui et Demain »

De nombreuses photos ont été exposées pour revenir en images sur les premières résidences ALJT, mais aussi pour présenter les sites emblématiques et les projets novateurs à venir. Cette exposition a également fait écho à la série documentaire [Avec eux] à travers les portraits des résidents présentés dans le film diffusé à La Géode le 13 octobre 2016.

→ L'exposition et le film
sont consultables sur
www.aljt.com/60ans



Table Ronde



Signature des conventions



Exposition « Hier, Aujourd'hui et Demain »

« 60 ans au service du logement des jeunes »

Nathalie Jakobowicz, historienne, a réalisé un ouvrage retraçant l'histoire de l'ALJT de 1956 à nos jours. Ce livre traite ainsi des débuts de l'association, de l'âge des mutations, au temps du développement et des nouvelles dynamiques. Il permet ainsi d'appréhender les évolutions sociétales et les défis auxquels l'association a fait face tout au long de son histoire.

→ Ce livre est consultable
à la BNF. Pour toute demande,
contactez le service
communication de l'ALJT :
communication@aljt.asso.fr



la série documentaire [avec] eux]

la série documentaire [avec] eux]

À l'occasion de ses 60 ans, l'ALJT
a suivi tout au long de l'année
le quotidien de quatre résidents.
Ce documentaire propose une
photographie de jeunes accueillis
au sein des résidences.



Originaire du Sénégal, Amadou, 26 ans, est arrivé à la résidence de Gennevilliers (92) en janvier 2015 lorsqu'il a entamé sa thèse en sciences politiques à l'Université Paris-Dauphine (partenaire de cette résidence pour étudiants et jeunes chercheurs). Il est par ailleurs bénévole à la Coordination 93 de lutte pour les sans-papiers où il propose des consultations juridiques plusieurs fois par semaine. Enfin, il occupe également à temps partiel un poste de réceptionniste de nuit dans un hôtel parisien. Amadou a pu mettre à profit son séjour à l'ALJT en organisant des rencontres avec d'autres doctorants et post-doctorants qui résident eux aussi dans cette résidence HOME'R® qui leur est en partie dédiée.



C'est à 24 ans qu'Haïfa a intégré la résidence des Célestins « Maison des Générations® » dans le 4^e arrondissement, dont elle fut l'une des premières occupantes. À l'époque intérimaire, c'est par l'intermédiaire d'Action Logement (ex Gic) réservataire de cette résidence qu'elle a pu quitter le domicile de ses parents dans le 20^e arrondissement. Elle a par la suite suivi une formation en animation sociale et une fois diplômée, a travaillé en CDD dans un foyer d'accueil médicalisé. Aujourd'hui vacataire au Samu Social, elle est en recherche active de logement et poursuit ses entraînements de boxe thaïlandaise, sport qu'elle pratique depuis quatre ans et pour lequel elle a été plusieurs fois médaillée à l'occasion de compétitions régionales et nationales. Elle confie s'être attachée durant son séjour dans cette résidence intergénérationnelle à de nombreux résidents qu'ils soient jeunes ou seniors.

→ La série documentaire
[Avec Eux] a été réalisée
par Bertrand Vacarisas

→ Les quatre épisodes et le film
documentaire sont consultables
sur www.aljt.com/60ans



En obtenant un CDI de graphiste-maquettiste à Paris, Adélaïde a dû quitter la Vendée fin 2014 pour s'installer en Île-de-France, l'année de ses 24 ans. C'est sur Internet qu'elle a trouvé l'ALJT et elle s'est installée peu de temps après à la résidence de Saint-Ouen [93] dont la localisation au pied du métro lui permet de se rendre en 30 minutes à son bureau dans le 15^e arrondissement. Passionnée de couture, elle profite souvent des espaces collectifs de la résidence pour réaliser des vêtements pour elle ou pour ses amis.



Arrivée de Rouen à l'âge de 23 ans, Jacqueline est venue en région parisienne dans le cadre de ses études en alternance dans le domaine de la logistique. Après avoir trouvé son école et son entreprise, elle s'est rapprochée de la mission locale de Choisy-le-Roi qui l'a mise en relation avec la résidence de Vitry-sur-Seine [94]. Quelques semaines après son installation, elle s'est présentée au Conseil de la Vie Sociale de la résidence (instance représentative des résidents) et a pu organiser plusieurs actions avec les autres jeunes comme la constitution d'une équipe locale pour participer au Rallye Culturel de l'ALJT. Afin de faire face aux dépenses quotidiennes, elle a également mis en place un système de repas partagés avec plusieurs de ses voisins pour diminuer les coûts. C'est en grande partie ce qu'elle retiendra de son séjour qui, selon elle, l'a fait grandir : des échanges riches et une bonne gestion des dépenses.

les publics

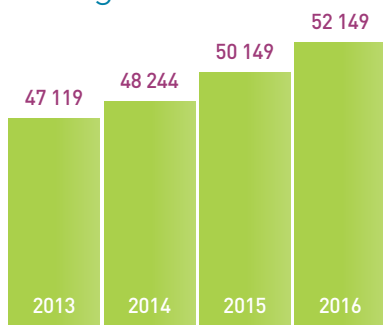


les chiffres clés

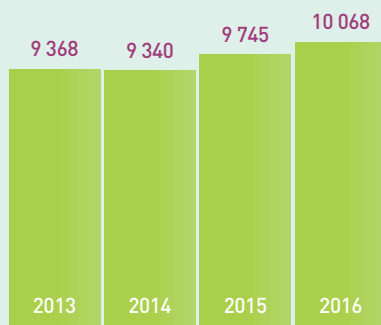
En 2016, 52 149 candidatures ont été déposées sur le site Internet de l'ALJT pour l'ensemble de ses résidences, soit une augmentation de 4% par rapport à l'année 2015.

Le nombre de jeunes logés au sein des résidences est également en hausse de 3,3% par rapport à l'an passé. Sur les 6 063 logements de son parc (représentant 6 585 places), l'ALJT a logé 10 068 jeunes dont 4 233 arrivés au cours de l'année. Le taux de rotation s'élève donc à 64,2%. Depuis plusieurs années, l'ALJT accueille différents types de publics : des jeunes travailleurs (R'JT), des jeunes actifs en mobilité (R'JAM®) et des étudiants et jeunes chercheurs (HOME'R®). Au total, près de 59,7% des résidents sont pleinement dans la vie active (CDI, CDD, intérim) et 32,7% sont engagés dans un cursus de formation (alternance, stage, études).

Candidatures enregistrées



Résidents accueillis



Répartition des résidents accueillis en 2016



Âge moyen



24,3 ans

23,7 ans / Résidences R'JT

27,8 ans / Résidences R'JAM®

25,2 ans / Résidences HOME'R®

Ressources moyennes



1 186,2 euros

1 163,9 euros / Résidences R'JT

1 412,4 euros / Résidences R'JAM®

864,1 euros / Résidences HOME'R®

Séjour moyen



16 mois

16 mois / Résidences R'JT

16 mois / Résidences R'JAM®

17 mois / Résidences HOME'R®

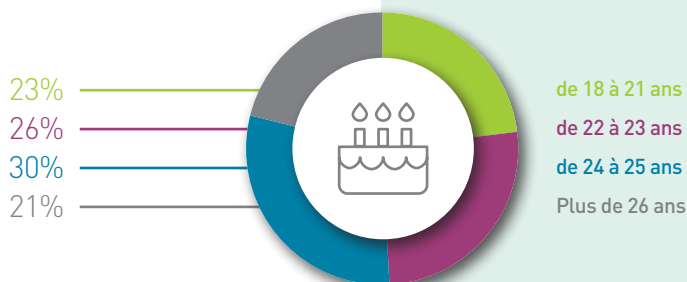
.les jeunes en RJT

Au sein de ses 43 Résidences pour Jeunes Travailleurs (RJT), l'ALJT a logé 8 375 jeunes en 2016. 79,3% du public accueilli dans ces résidences a moins de 26 ans.

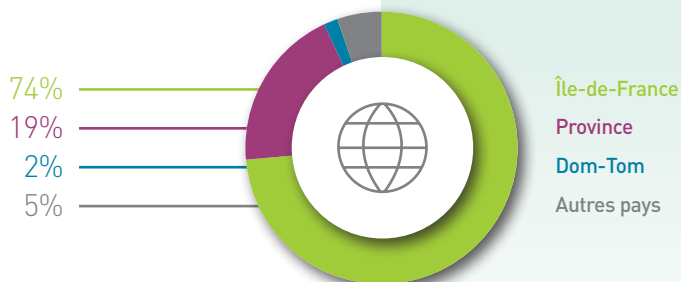
Sexes



Âges



Origines géographiques

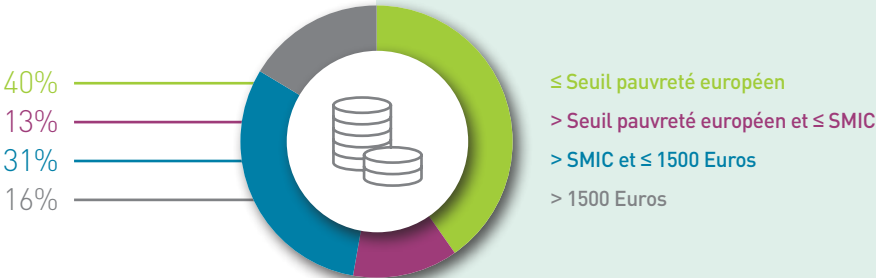


Ces résidents sont majoritairement en mobilité intra-régionale (en hausse de 2 points par rapport à 2015). 53% des résidents ont des ressources inférieures ou égales au SMIC (1 142 €) et plus de 40% des jeunes sont sous le seuil de pauvreté européen (1 000 €). Plus d'un tiers des résidents sont en CDI (38%) dont 7,5% à temps partiel. Le nombre de résidents alternants est en constante évolution depuis plusieurs années.

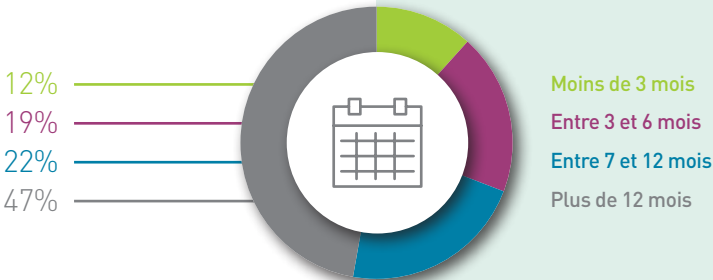
Situations socioprofessionnelles



Montants des ressources mensuelles



Durées des séjours

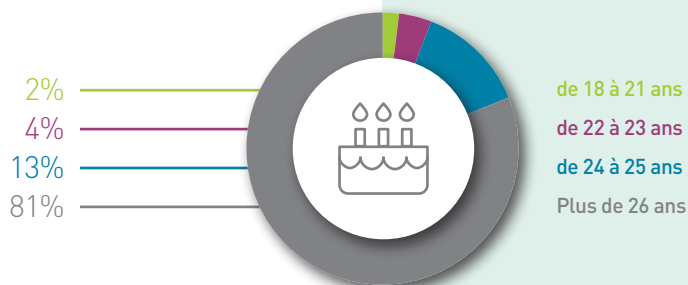


Sur les dix résidences pour
Jeunes Actifs en Mobilité,
1 329 jeunes ont été accueillis
sur l'année 2016. Cela représente
13,2% des jeunes logés sur
l'ensemble du parc ALJT.

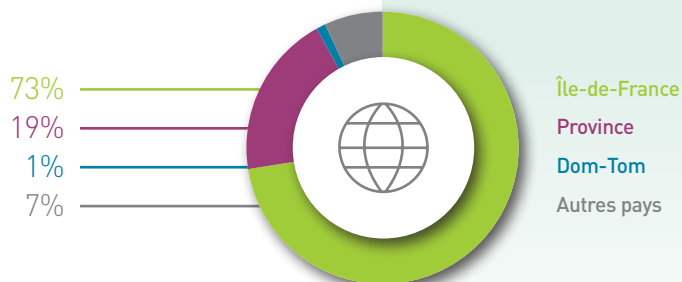
Sexes



Âges



Origines géographiques

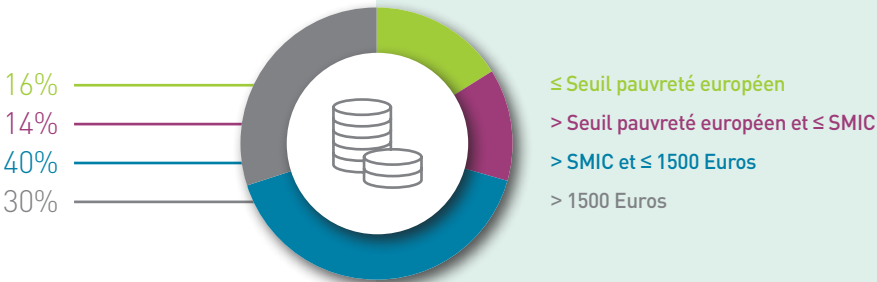


Ces résidences étant dédiées à un public plus âgé, 81% des résidents ont plus de 26 ans. 57% des jeunes accueillis en R'JAM® ont un CDI et sont originaires à 73% de la région Île-de-France. Près de 30% des résidents logés en R'JAM® ont des ressources inférieures ou égales au SMIC (1 142 €).

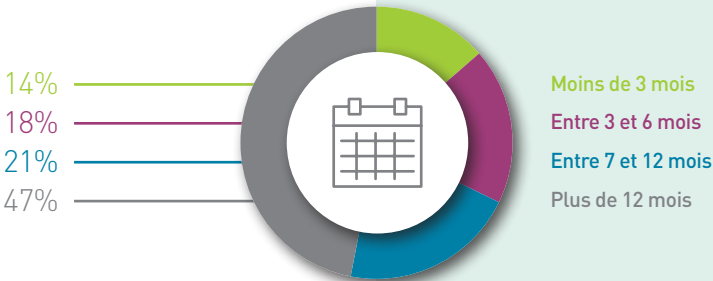
Situations socioprofessionnelles



Montants des ressources mensuelles



Durées des séjours



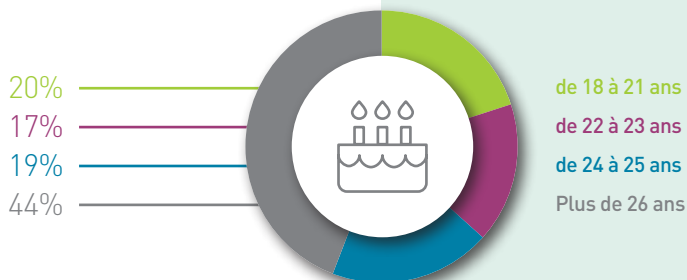
Trois résidences dédiées aux étudiants et aux jeunes chercheurs sont gérées par l'ALJT à Gennevilliers, Boulogne-Billancourt et Vaucresson.

D'autres résidences HOME'R® ouvriront dans les mois à venir à Nanterre, Vitry-sur-Seine, Palaiseau et Paris.

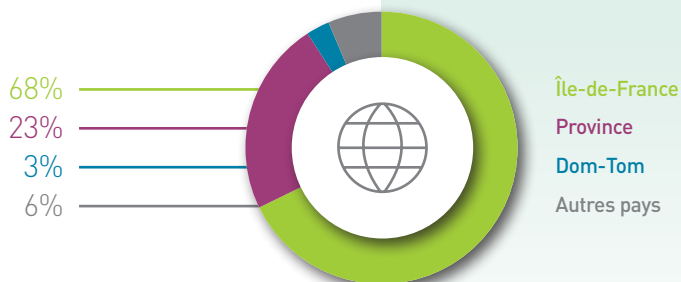
Sexes



Âges

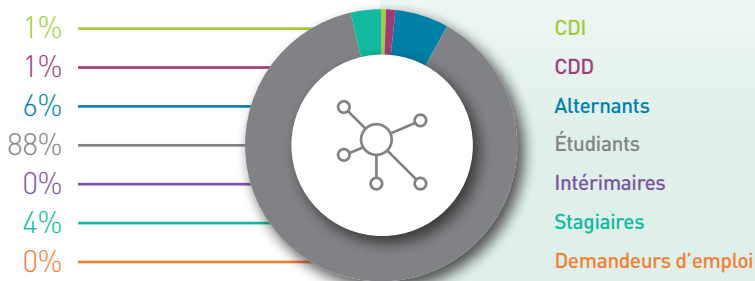


Origines géographiques



En 2016, ces résidences ont accueilli 364 jeunes, soit 30% de plus que l'an passé grâce à l'ouverture d'une nouvelle résidence. 44% du public en résidence HOME'R® a plus de 25 ans. Ces jeunes viennent pour 68% d'entre eux d'Île-de-France et plus de 72% de ces résidents ont des ressources inférieures au seuil de pauvreté européen (1 000 €).

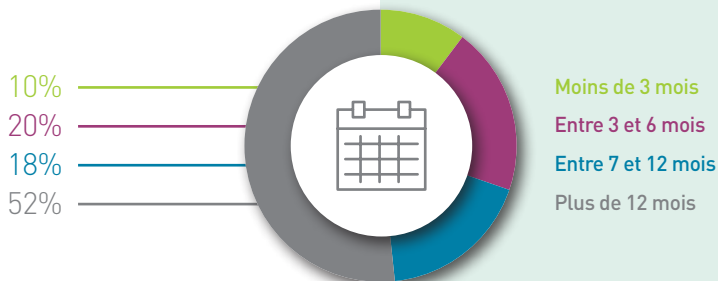
Situations socioprofessionnelles



Montants des ressources mensuelles



Durées des séjours



le baromètre de satisfaction 2017

Afin d'améliorer ses prestations et répondre au mieux aux attentes des jeunes, l'ALJT interroge chaque année ses résidents lors d'une enquête de satisfaction.

Cet outil permet de recueillir l'avis de jeunes sur la qualité des logements, des espaces communs, des équipements et des services d'accompagnement ou encore sur leurs habitudes et besoins. Cette campagne en ligne (via une plateforme dédiée) s'est déroulée du 9 au 29 janvier 2017 auprès de 6 025 résidents. **Au total, 4 231 jeunes ont répondu à cette enquête, soit un taux de retour de 70,2%, en hausse de 2 points par rapport à l'an dernier.**



87,2%

Taux de satisfaction globale

Cette année, la satisfaction globale est de 87,2%, soit 0,4 point de plus qu'en 2016. Un chiffre stable depuis 2015.



94,5%

de jeunes satisfaits de l'accueil

La satisfaction des résidents concernant l'accueil est stable par rapport à l'an dernier avec un taux global de 94,5%. Parmi eux, 96,9% d'entre eux se déclarent satisfaits de l'entretien d'accueil lors de leur arrivée.



81,4%

de jeunes satisfaits de la qualité du logement

Les résidents sont satisfaits à 85,2% de l'organisation de l'espace dans leur logement, à 86,1% du mobilier et à 81,9% de la cuisine. 87,6% d'entre eux se disent satisfaits de la propreté du logement à leur arrivée.



88,2%

de jeunes satisfaits des moyens de sécurité

De nombreux dispositifs de sécurité sont mis en place au sein des résidences ALJT (vidéo surveillance, badges, etc.). Ce chiffre est en légère baisse de 0,7 point par rapport à l'an passé.



82,4%

de jeunes satisfaits des travaux d'entretien

Lors des interventions dans leurs logements, 82,4% des résidents se déclarent satisfaits des travaux d'entretien réalisés (délais, qualité et information), un taux en forte augmentation avec 2,3 points de plus par rapport à la dernière enquête.



88,7%

de jeunes prêts à recommander leur résidence

Les résidents se disent prêts à recommander l'ALJT à des proches, notamment pour la qualité du logement (91,6%), les services proposés (91,7%), la localisation (91,6%), et le rapport qualité/prix (83%). Ce dernier item est en augmentation de 3,2 points par rapport à l'an passé.



91,8%

de jeunes satisfaits des services d'accompagnement proposés

Le taux de participation aux ateliers et animations est en hausse sur l'ensemble des thématiques abordées au sein des résidences : 61,4% participent aux animations liées au logement et au budget, 55,3% à celles sur la santé, 51,5% aux actions liées à l'emploi et à la formation et 57,5% aux animations autour de la citoyenneté. Ces thématiques représentent des taux de satisfaction également en hausse avec 89,9% pour le logement, 93,8% pour la santé, 90,7% pour l'emploi et la formation et 88,1% pour la citoyenneté.

l'évolution du parc de l'Aljt



les ouvertures de l'année 2016

En 2016, l'ALJT a ouvert deux résidences. L'une est située dans les Hauts-de-Seine et accueille des étudiants et des jeunes chercheurs (HOME'R®). La seconde est en Seine-Saint-Denis et est destinée aux jeunes travailleurs (R'JT).

Ce sont donc 187 logements supplémentaires qui sont proposés par l'ALJT en 2016. Par ailleurs, l'ALJT a pris en gestion une résidence pour jeunes actifs en mobilité (R'JAM®) à Sainte-Geneviève-des-Bois dans l'Essonne. Ses 63 logements sont à ce jour en cours de réhabilitation.



Une nouvelle résidence pour étudiants et jeunes chercheurs a ouvert ses portes en avril 2016, à Vaucresson dans les Hauts-de-Seine (92). Ce château datant de 1855 était occupé depuis les années 50 par le Ministère de la Justice. Son propriétaire, Haut-de-Seine Habitat, a entamé la rénovation des volumes intérieurs de cette bâtisse qui compte à présent 37 logements. Les façades et les aménagements paysagers ont quant à eux conservé leurs aspects d'origine. L'opération a bénéficié de la certification Patrimoine Habitat & Environnement « Rénovation 150 ».

Une nouvelle résidence située au cœur des Docks de Saint-Ouen, en Seine-Saint-Denis (93) a ouvert ses portes en mai 2016. Elle compte 150 logements et accueille des jeunes de 18 à 26 ans.

Propriété de Saint-Ouen Habitat Public, cette résidence pour jeunes travailleurs complète l'offre de logements pour jeunes proposée par l'ALJT sur le territoire de Plaine Commune qui compte désormais sur cette communauté d'agglomération, 660 logements répartis sur cinq résidences.



les projets, emblématiques

L'ALJT poursuit sa dynamique d'implantation dans les zones en plein essor de l'Île-de-France.

Elle s'investit tant au niveau de projets qui accompagnent le développement économique et social des territoires, qu'au niveau de projets novateurs.



Idéalement située entre La Grande Arche de La Défense et la U Arena (salle multimodale de 40 000 places qui ouvrira ses portes en septembre 2017), cette résidence, propriété de Hauts-de-Seine Habitat et de la Fondation Paris-Dauphine, accueillera 110 étudiants dès l'été 2017.



Sur le domaine Chérioux à Vitry-sur-Seine, deux nouvelles résidences mitoyennes ouvriront à la rentrée 2017 pour accueillir 59 jeunes actifs pour l'une et 203 étudiants et jeunes chercheurs pour l'autre. Cet ensemble « combiné », propriété du bailleur Logis Transports, proposera au total 262 logements au cœur du futur Eco-Campus du Grand Paris.

La ville de Vitry-sur-Seine comptera donc sur son territoire les trois produits de la gamme ALJT, à savoir une R'JT de 119 logements ouverte en 2011, ainsi qu'une R'JAM® et une HOME'R®.



@ Myniam Szwarc Architecte

#Bondy

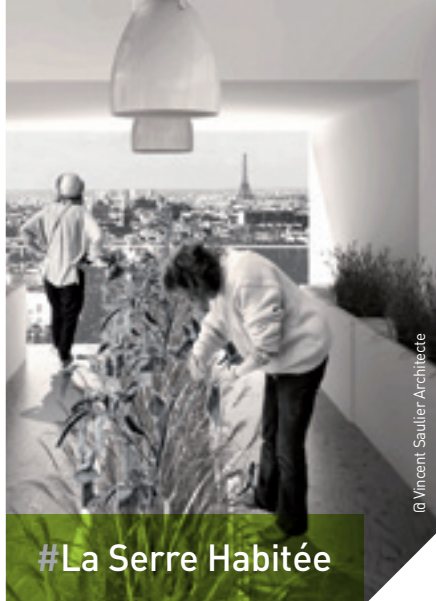
Reconstruite sur le même terrain que l'ancienne résidence ALJT fermée en 2015, le nouveau site de Bondy (dont Osica est propriétaire) proposera 200 logements à l'été 2017 et accueillera parmi ses locataires des familles monoparentales. Après la résidence Dorothy Height, dans le 19^e arrondissement de Paris, ce sera la deuxième résidence ALJT à accueillir ce public.



@ Maireia Architecture

#Paris Pyrénées

Situé dans le 20^e arrondissement sur les hauteurs de la rue des Pyrénées, cet ancien foyer (propriété de Toit et Joie) a été entièrement restructuré et proposera à la rentrée 2017, 59 logements répartis sur huit étages, dont les deux derniers niveaux ont été créés en surélévation. Après les quinze logements de la résidence ALJT de la rue Ferrus (14^e), cette R'JAM® sera la seconde à proposer des logements dans Paris aux jeunes actifs en mobilité.



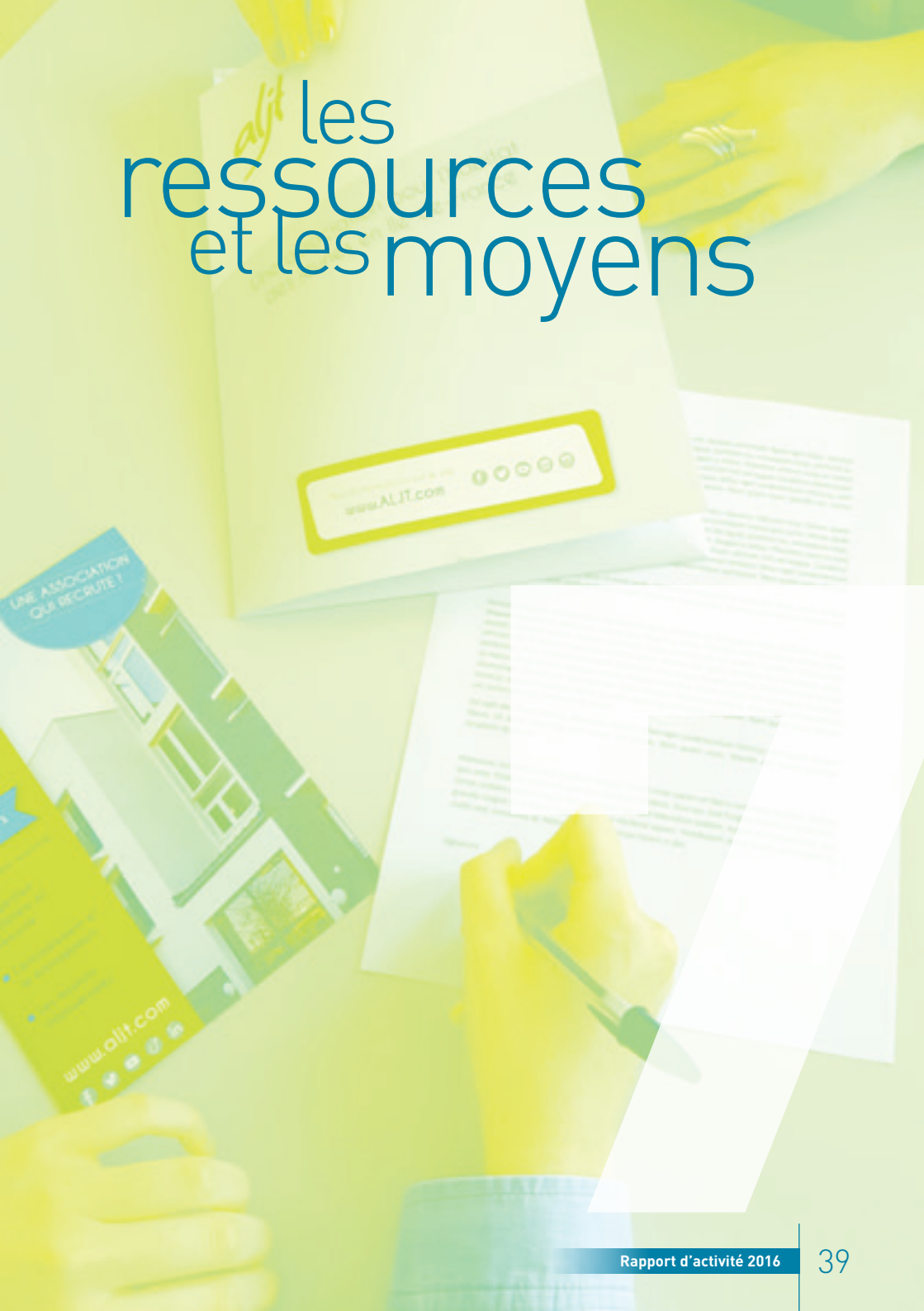
@ Vincent Saulier Architecte

#La Serre Habitée

Début 2016, ICF Habitat La Sablière, l'architecte Vincent Saulier, l'Ecole d'Architecture de Paris Belleville et l'ALJT ont remporté un appel à projets dans le cadre de Réinventer Paris. Cette équipe pluridisciplinaire a pour mission de concevoir, réaliser et animer « autrement » une résidence pour jeunes avec une large place donnée aux espaces partagés entre colataires, des espaces polyvalents, ouverts aux associations et producteurs du quartier et un laboratoire d'agriculture urbaine.

La « Serre Habitée » est une résidence sociale destinée à de jeunes étudiants autour d'un concept de partage des usages, qui prend le pas sur l'appropriation individuelle des espaces et donne une large place aux projets collaboratifs ouverts sur le quartier de Belleville. Cette résidence située rue Piat dans le 20^e arrondissement verra le jour en 2019.

les ressources et les moyens



les ressources humaines

Au 31 décembre 2016, l'ALJT compte 273 salariés dont 98% en CDI (269 équivalents temps plein)

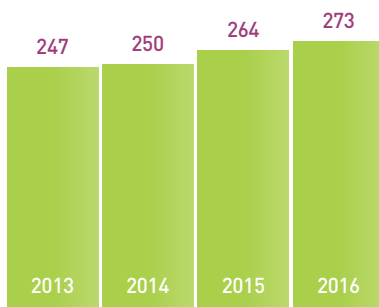
Recruter et promouvoir le capital humain

53 recrutements externes ont eu lieu en 2016, dont 66% de CDI. La moitié de ces recrutements concerne les métiers de l'accompagnement des jeunes. 51% des salariés embauchés sont des femmes. La moyenne d'âge des personnes qui ont rejoint l'ALJT est de 35 ans.

Dans le cadre de son accord sur les Contrats de Génération, l'ALJT a pu intégrer un jeune en insertion professionnelle pour un poste dans le domaine de la gestion hôtelière et sécurité, accompagné d'un cursus de professionnalisation pour acquérir des compétences « métier » reconnues. Au total, quatre jeunes bénéficient de ce dispositif au 31 décembre 2016.

Evolution des effectifs

Équivalents temps plein au 31 décembre



L'ALJT a également poursuivi en 2016 sa politique d'évolution professionnelle et de mobilité. En effet, huit salariés ont pu bénéficier d'une promotion interne et quinze salariés ont eu l'opportunité d'accéder à une mobilité transversale.

Répartition Hommes / Femmes



Poursuivre l'accompagnement et la conduite du changement avec la mise en place d'un SIRH (Système d'Information des Ressources Humaines)

Ce système permettra d'automatiser la gestion des ressources humaines et d'en assurer un suivi global comme pour l'administration, la paie, la gestion des temps, les tableaux de bord sociaux, la formation et la gestion des compétences et des carrières. Dans le cadre de ce SIRH, l'ALJT s'est d'ores et déjà dotée en 2016 de trois outils : deux portails collaboratifs et un logiciel de contrôle de gestion sociale.

- Une BDES (Base de Données Economique et Sociale) dématérialisée comportant les orientations stratégiques de l'association (investissement social matériel et immatériel, éléments sur la rémunération, flux financiers, sous-traitance, etc.) consultable par les représentants du personnel afin de faciliter les échanges et le dialogue social.
- Une plate-forme de gestion des entretiens RH permettant une gestion simplifiée de tous les entretiens mis en œuvre par les managers (entretien annuel d'évaluation et de professionnalisation, période d'essai, bilan RH et entretien professionnel).
- Un logiciel de contrôle de gestion sociale permettant des requêtes des données sociales issues de la masse salariale, les ajustant en données comptables et fiscales à destination de nos financeurs.

Pérenniser le dialogue social

La Direction de l'ALJT et les partenaires sociaux ont poursuivi leur politique d'adaptation des règles sociales de l'association pour mieux s'ajuster aux enjeux stratégiques d'aujourd'hui et de demain. Ainsi en 2016, trois accords relevant de la NAO (Négociation Annuelle Obligatoire) ont été signés, une nouvelle grille GPEC (Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences) a été proposée et six fiches métiers ont été créées ou renouvelées dans le cadre de cette GPEC.

Accompagner le développement des acquis professionnels et des nouveaux savoirs par l'apprentissage en continu

- 5 182 heures de formation ont été dispensées en 2016
- 208 collaborateurs ont eu accès à un ou plusieurs programmes de formation soit plus de 76% des salariés
- 18 salariés ont débuté ou poursuivi des formations diplômantes ou qualifiantes

Les axes prioritaires de formation en 2016 ont concerné la sécurité, l'accompagnement et l'animation socio-éducative des résidents, le management, ainsi que le déploiement des parcours d'intégration des nouveaux arrivants et des formations en bureautique et informatique.

L'accent a été mis en 2016 sur la poursuite de la professionnalisation des équipes, la formalisation et l'ancrage de partenariats, ainsi que la visibilité de l'ALJT comme un acteur innovant dans le champ de la jeunesse.



Le Pass' Logement® : un outil au service des acteurs du parcours résidentiel des jeunes

L'ALJT a initié depuis plusieurs années la démarche Pass' Logement®, dont l'objectif est de faciliter le parcours résidentiel des jeunes qu'elle loge. Le but de cette démarche est de mettre en avant les compétences à « habiter » que les résidents acquièrent tout au long de leur séjour en vue d'intégrer un logement autonome.

De nombreux partenaires soutiennent l'ALJT dans cette démarche : Action Logement, des bailleurs sociaux, des collectivités territoriales, des associations et des partenaires locaux.

Pour répondre au nombre croissant de demandes et d'offres proposées, un site Internet dédié au Pass' Logement® a vu le jour en octobre 2014. Véritable plateforme de service, ce site passlogement.com propose à la fois des informations et des astuces aux résidents, et leur permet également, à l'aide d'un identifiant, d'accéder directement aux offres de logements proposées par nos différents partenaires.

En 2016, l'ALJT a favorisé le développement du partenariat autour de la bourse aux logements grâce à une action conjointe avec l'URHAJ :

- en sensibilisant de nombreux bailleurs à l'outil (participation aux journées de l'AORIF) ;
- en formant des acteurs du logement (seize professionnels formés sur quatre sessions en 2016) ;
- en expérimentant l'ouverture de la bourse aux logements du site Pass' Logement® aux FJT du réseau URHAJ.

L'innovation est au cœur de la réussite du Pass' Logement®

L'ALJT s'attelle à maintenir une évolution active autour de l'outil grâce à une communication adaptée vers les différentes cibles (tutoriels vidéo, plaquettes, flyers et témoignages en ligne), une évolution permanente de l'outil (ergonomie, offres de logements spécifiques type DALO, suivi des candidatures etc.) ou encore des expérimentations scellant des partenariats.

En effet, forts de leur partenariat, Osica et l'ALJT ont répondu conjointement à l'appel à projet « 10 000 logements accompagnés » qui a permis de financer un poste de médiateur colocation chez Osica. De plus, les équipes ALJT constituent des binômes de jeunes résidents et les orientent vers Osica qui propose des offres de colocation au sein de son parc, en adéquation avec les critères des jeunes (surfaces, loyers, plafonds de ressources, localisations, etc.). À ce jour, huit offres de colocations sont proposées sur le site Pass' Logement®.

Les chiffres de la bourse au logement en ligne depuis son lancement :

- 26 partenaires (neuf nouveaux en 2016) ;
- 1 150 offres de logements enregistrées (782 sur l'année 2016) ;
- 2 100 jeunes inscrits.

Une diversification de l'offre

Sur les 782 offres proposées cette année, 118 concernaient des colocations, 31 des logements estampillés DALO, 34 des logements issus du contingent régional proposés par l'URHAJ, six des logements en résidences intergénérationnelles et un logement dans le parc privé grâce au partenariat avec Loc' Service.



Un référentiel emploi et formation pour accompagner les parcours professionnels



Pour aider les résidents dans leurs démarches d'insertion professionnelle, l'ALJT s'est dotée d'un référentiel emploi et formation qui reprend les étapes clés de l'accompagnement des jeunes dans leur projet et répertorie les partenaires mobilisables.

En effet, l'ALJT a entamé en 2015 un travail de diagnostic autour des pratiques des équipes sur les territoires, des politiques publiques engagées en faveur de l'insertion socio-professionnelle des jeunes et des besoins et attentes des résidents quant à leur accompagnement par les équipes des résidences.

L'ensemble de ces données a permis d'établir et d'éditer un référentiel à destination des équipes socio-éducatives leur permettant d'éclairer leurs pratiques ainsi que de leur fournir des outils pour mieux accompagner les résidents.

Ce référentiel se compose d'un guide méthodologique et de fiches présentant des exemples d'actions collectives et des outils d'accompagnement individuel. De plus, un guide des partenaires a été élaboré afin de recenser les dispositifs proposés par type de public.

la gestion au plus près

Les produits augmentent
globalement de 6%

Les produits d'activité progressent de 7,2%

Produits d'activité			
En K€	2015	2016	Variation
Produits d'activité	36 065	38 669	7,2%
dont hébergement	29 580	32 245	9,0%
dont accueil conventionné	2 171	2 143	-1,3%
dont vie collective	4 314	4 281	-0,8%

Le **chiffre d'affaires hébergement** progresse de 9%. Cette progression est due essentiellement à la croissance externe de 2016 (+635 K€), à l'effet report des sept ouvertures de 2015 (+2 353 K€) et à la fermeture de la résidence de Bondy au 30 juin 2015 (-192 K€).

Trois nouvelles résidences ont ouvert en 2016 : une R'JT à Saint-Ouen, une HOME'R® à Vaucresson et une R'JAM® à Sainte-Geneviève-des-Bois. Entre 2015 et 2016, la capacité moyenne de l'ALJT est passée de 6 023 places à 6 438 places soit une progression de 6,9%. Au 31 décembre 2016, le nombre de places s'élève à 6 512 contre 6 307 à fin 2015 (+3,3%).

Le taux d'occupation global, toutes résidences confondues (dont ouvertures et fermeture), est en augmentation avec 97,2%, soit 0,7% de plus qu'en 2015. Sur les résidences en exploitation normale, il est stable à 98,3%.

L'effet prix a été nul en raison de l'absence d'indexation des redevances en 2016 (indice IRL stable).

Les **produits de l'accueil conventionné**, qui sont liés au suivi spécifique individualisé de publics ressortant notamment de l'ASE (Aide Sociale à l'Enfance) gérée par les départements, diminuent de 1,3% soit 28 K€.

Les produits de vie collective diminuent de 33 K€. Ils représentent 10,8% du total des produits hors provisions (en diminution de 0,9% par rapport à 2015).

Produits de vie collective			
En K€	2015	2016	Variation
Vie collective	4 314	4 281	-0,8%
Collectivités locales	1 652	1 469	-11,0%
FONJEP	178	197	10,5%
CAF PSE	2 484	2 615	5,3%

Les aides des Conseils Départementaux du Val-d'Oise et des Yvelines diminuent en raison de l'application des nouvelles conventions d'objectifs et de financement. La prestation socio-éducative versée par les CAF représente 61,1% du total des produits de vie collective et 6,6% [-0,1% par rapport à 2015] du total des produits hors reprises de provisions. La variation s'explique par l'augmentation de l'assiette de calcul assise sur les frais de personnel. Seules les RJT sont concernées.

Les **produits divers d'exploitation et annexes** sont en augmentation de 29 K€ soit 3,6% en raison d'une hausse de 21 K€ des refacturations auprès des résidents pour dégradations et d'une hausse de 11 K€ des subventions finançant l'AGLS (Aide à la Gestion Locative Sociale).

Les **produits financiers** sont en augmentation (+16 K€) en raison de la rémunération progressive des comptes à terme. Les **reprises de provisions** diminuent de

400 K€ et concernent essentiellement la résidence de Brétigny-sur-Orge pour 77 K€. Il s'agit d'une reprise pour perte de commercialité dans le cadre des travaux de remise à niveau du site réalisés dans le plan pluriannuel d'entretien du patrimoine.

La quote-part des subventions d'investissement (**subventions transférées**) augmente de 10 K€ (9,7%) en raison d'une aide octroyée par la CAF de l'Essonne pour la résidence de Juvisy-sur-Orge « Montains ». Elle suit le rythme des amortissements correspondants.



Juvisy-sur-Orge « Montains »

la gestion au plus près

Les charges augmentent de 6,3%

Le coût des locaux augmente de 8%

Coût des locaux			
En K€	2015	2016	Variation
Coût des locaux	17 816	19 247	8,0%
dont loyers	8 715	9 913	13,7%
dont fluides	3 433	3 736	8,8%
dont fonctionnement	387	391	1,2%
dont petits matériels et équipements	225	218	-3,4%
dont impôts	605	649	7,2%
dont charges financières	33	14	NS
dont amortissements	1 463	1 506	3,0%
dont contrats	1 013	1 084	6,9%
dont réparations	808	883	9,2%
dont PPEP*	1 132	854	NS

Les **loyers** augmentent de 1 197 K€ soit 13,7% sous l'effet de l'augmentation du périmètre géré en 2016 et de l'effet report des ouvertures de 2015 (+1 004 K€ globalement). Le solde s'explique par la variation des taux de PCRC (Participation pour Couverture du Renouvellement des Composants) sur les résidences récentes.

Les **fluides** augmentent de 8,8%. L'ALJT poursuit ses efforts de maîtrise des consommations dans le cadre des objectifs de sa charte de développement durable. Néanmoins, à la place occupée, les consommations mensuelles sont en augmentation de 4% sur l'eau, de 8% sur le chauffage et en diminution de 2% sur l'électricité. Par ailleurs, le coût annuel progresse de 7% sur l'eau, de 16% sur le chauffage et est en baisse de 1% sur l'électricité. En 2016, l'ALJT a signé de nouveaux contrats pour la fourniture d'électricité et de gaz.

*Plan Pluriannuel d'Entretien du Patrimoine



Les coûts de **fonctionnement** sont stables (+4 K€ soit +1,2%).

Les charges de **petits matériels et équipements** diminuent de 7 K€ (-3,4%).

Les **impôts** progressent sur l'exercice 2016 de 7,2%. La variation s'explique par l'évolution du périmètre géré entre 2016 et 2015. L'ALJT n'a plus aucune **charge financière** à la fin de l'exercice.

Les **amortissements** sont en augmentation de 3% soit 43 K€. En 2016, l'ALJT a investi pour 913 K€ hors immobilisations financières dont :

- **406 K€** en mobilier (44% du total),
- **188 K€** en agencements et installations (21% du total),
- **148 K€** en matériels et logiciels informatiques (16% du total),
- **90 K€** en matériels de transport (10% du total),
- **36 K€** en matériels et outillages (4% du total).

Le coût des **contrats d'entretien** progresse de 70 K€ soit +6,9%. La variation du périmètre géré occasionne une augmentation de 85 K€. La variation la plus significative se situe sur les contrats d'entretien du bâti (+51 K€). Le coût des réparations évolue de 74 K€ soit +9,2% dont 68 K€ sur la variation du périmètre géré. Les achats de petits matériels et outillages sont en progression de 100 K€ et l'entretien et les réparations sont en diminution de 43 K€.

Dans le cadre du plan pluriannuel d'entretien du patrimoine, des programmes ont été réalisés sur l'exercice avec pour objectifs le maintien en l'état des équipements (remplacement de composants) dont la responsabilité incombe à l'ALJT, et le soutien de l'attractivité commerciale des sites concernés. En 2016, l'ALJT a ainsi engagé 281 K€ dont :

- **97 K€** pour la résidence de Roissy-en-France,
- **43 K€** pour la résidence de Brétigny-sur-Orge,
- **40 K€** pour la résidence de Sarcelles,
- **38 K€** pour la résidence de Saint-Ouen « Dhalenne »,
- **17 K€** pour la résidence de Paris « Patay » (13^e arrondissement),
- **12 K€** pour la résidence de Pontoise.

Ce montant a fait l'objet d'une reprise de provision à due concurrence.

La **provision pour gros entretien** nommée PPEP est dotée à hauteur de 854 K€ pour l'exercice 2016.

Les **coûts communs** sont en baisse de 131 K€.

la gestion au plus près

Le coût du personnel augmente de 5,2%

Coût du personnel			
En K€	2015	2016	Variation
Coût du personnel	16 956	17 836	5,2%
Charges de personnel	16 338	17 186	5,2%
Fonctionnement	618	650	5,2%

Les effectifs moyens sont en hausse de 12,3 ETP, soit 269,9 ETP en 2016 (257,6 ETP en 2015). La variation s'explique essentiellement par l'augmentation du périmètre géré en 2016 et de l'effet report des ouvertures de 2015 (+733 K€), l'augmentation de la provision CP/CET (+256 K€) et les coûts de sous-traitance service qui sont globalement en hausse (+92 K€) alors que les charges de sous-traitance sécurité et intérim diminuent respectivement de 109 K€ et 81 K€.

Le coût de **fonctionnement du personnel** est en augmentation de 32 K€ soit 5,2%.

Les **charges diverses** progressent de 12 K€. Elles comprennent notamment les cotisations (+5 K€) et les frais et commissions bancaires dont le coût du paiement résidents par internet (+8 K€).

Les **impayés et les frais de contentieux** augmentent de 98 K€ et s'élèvent à 259 K€. Le recours à des avocats et huissiers pour le suivi des dossiers difficiles (108 K€) est en progression de 50 K€. Les impayés résidents (irrecouvrables + dotations - reprises de provisions) représentent 133 K€ soit 0,41% du chiffre d'affaires hébergement.

Les dépenses de **vie résidentielle** progressent de 8 K€ soit 3,4% en 2016. Le coût net (après subventions) des actions au bénéfice des résidents évolue de 18 K€.

Les **dotations aux provisions pour risques et charges** s'élèvent à 901 K€ (+10 K€). Sur l'exercice, elles sont composées d'une provision de 748 K€ permettant de faire face aux pertes de chiffre d'affaires occasionnées lors des travaux de remise à niveau des résidences et de 152 K€ en vue de financer les projets retenus au sein du FIDEA (Fonds d'Innovation et de Développement et d'Adaptation).

Le **résultat exceptionnel** est de 9 K€.

→ **Le résultat s'élève à 118 K€.**

La **capacité d'autofinancement** s'établit à 2 757 K€.

→ **Dans la continuité des exercices précédents les grands équilibres économiques et sociaux ont été préservés.**

le bilan et le compte de résultat



le bilan

Exercice 2016 - Actif

Euros

Comptes	ACTIF	Exercice N				Exercice N - 1
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Totaux partiels	Net
Actif immobilisé	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				176 339	153 134
	201 Frais d'établissement	818 984	730 743	88 241		95 237
	205 Logiciels	827 531	739 434	88 097		57 898
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				6 468 693	7 013 313
	215 Installations techniques, matér. et outill.	665 708	591 502	74 207		89 913
	218 Autres immobilisations corporelles	18 875 616	12 793 190	6 082 425		6 793 474
	Immobilisations corporelles en cours :					
	231 Travaux en cours	312 061	0	312 061		129 926
	238 Autres, avances et acomptes	0	0	0		0
	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				727 428	834 024
	261 Titres de participations	55 946	0	55 946		55 946
	274 Effort 1% construction et prêts	572 866	0	572 866		569 570
	275 Dépôts et cautionnements	98 617	0	98 617		208 508
	(1)	22 227 328	14 854 869	7 372 459	7 372 459	8 000 470
Actif circulant	STOCKS ET EN-COURS				0	0
	310 Vivres et boissons			0		0
	409 Fournisseurs avances et acomptes			16 161	16 161	15 022
	CRÉANCES D'EXPLOITATION				2 198 384	2 019 931
	Créances clients et comptes rattachés :					
	411 Locataires et organismes payeurs d'APL (1)	2 140 260		2 140 260		1 915 962
	416 Clients douteux ou litigieux (1)	181 653	128 018	53 635		103 938
	418 Produits non encore facturés (1)	4 490		4 490		31
	CRÉANCES DIVERSES				1 346 786	1 288 287
	461 Opérations pour le compte de tiers					
	Autres créances(1)	1 461 076	114 291	1 346 786		1 288 287
	508 Valeurs mobilières de placement			0	0	0
	DISPONIBILITÉS				13 698 283	12 963 798
	512 Banques			0		0
	514 Chèques postaux			0		0
	515 Caisse d'Epargne	13 691 869		13 691 869		12 958 063
	517 Autres			0		0
	530 Caisse	6 414		6 414		5 735
Comptes de régularisation	486 Charges constatées d'avance (1)	38 469		38 469	38 469	132 575
	(III)	17 524 231	242 309	17 298 083	17 298 083	16 419 612
	481 Charges à répartir (III)	0		0	0	0
	169 Primes de remboursement (IV)	0		0	0	0
	476 Ecart de conversion actif (V)	0		0	0	0
	TOTAL GENERAL (I + II)	39 751 559	15 097 177	24 670 543	24 670 543	24 420 083
	(1) Dont à moins d'un an	3 825 948				
	(2) Dont à plus d'un an	0				

Exercice 2016 - Passif

Euros

	Comptes	PASSIF	Exercice N		Exercice N - 1
			Détail	Totaux partiels	Net
Capitaux propres		CAPITAUX PROPRES		3 879 504	2 761 395
	103	Apport avec droit de reprise	1 000 000		
	104	Fonds de dotation	518 530		518 530
	110	Report à nouveau	2 242 865		2 094 733
	120	Résultat de l'exercice	118 110		148 131
		SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		414 293	447 394
	130	Subventions reçues	1 194 726		
	139	Subventions rapportées au compte de résultat	-780 433		
		AVANCE CDC		0	1 829 388
		(I)		4 293 797	5 038 177
Provisions		PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		7 715 953	6 648 077
	151	Provisions pour risques	179 000		214 283
		Autres provisions pour charges	1 328 050		658 708
		Provision pour fonds d'innovation, développement et adaptation	487 089		626 000
		Provision pluriannuelle entretien patrimoine	5 721 814		5 149 086
	157	Provisions pour gros travaux			
Dettes (1)		(II)		7 715 953	6 648 077
		DETTES FINANCIERES (1)		2 541 174	2 428 060
	164	Emprunts auprès des Etablissements de Crédits :	0		0
		Dépôts et cautionnements reçus :			
	165	Dépôts de garantie des résidents	2 427 374		2 314 260
		Autres dépôts	0		0
	168	Emprunts et dettes financières diverses :	0		0
	419	Clients créditeurs	113 800		113 800
		DETTES D'EXPLOITATION (1)		10 052 226	10 236 120
	401	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 043 308		4 852 329
		Dettes fiscales, sociales et autres	5 008 918		5 383 790
		DETTES DIVERSES (1)		67 392	68 177
Comptes de régularisation		Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			0
		Opérations pour le compte de tiers			0
		Autres dettes	67 392		68 177
	487	Produits constatés d'avance	0	0	1 472
		(III)		12 660 793	12 733 829
		TOTAL GENERAL (I + II + III)		24 670 543	24 420 083
		Dont à plus d'un an		0	
		(1) dont à moins d'un an		12 660 793	
		Dont concours bancaires et soldes créditeurs de banques		0	

le compte de résultat

Exercice 2016 - Compte de résultat - Charges

Euros

Comptes	CHARGES	Exercice N		Exercice N - 1
		Détail	Totaux partiels	
	CHARGES D'EXPLOITATION		40 998 680	38 933 401
	Consommations de l'exercice en provenance des tiers		21 064 616	19 602 155
	Achats pour la restauration	0		0
606	Achats non stockés de matières et fournitures	4 620 519		4 232 230
	Services extérieurs :			
611	Sous traitance	2 485 946		2 483 133
612	Redevances de crédit bail	0		0
613	Locations	10 023 926		8 841 840
615	Entretien et réparations	1 885 910		1 880 698
616	Primes d'assurances	190 249		178 737
617	Etudes et recherches	0		0
618	Divers	9 145		15 298
621	Personnel extérieur à l'association	379 558		435 503
622	Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	516 456		664 182
623	Information, publications, relations publiques	139 000		110 781
624	Transports	372		2 015
625	Déplacements, missions et réceptions	111 027		90 732
626	Frais postaux et de télécommunications	495 991		471 912
627 - 628	Frais de banque et divers	206 515		195 095
	Impôts, taxes et versements assimilés		2 013 086	1 853 709
631 - 633	Sur rémunérations	1 353 753		1 234 946
635	Autres impôts et taxes	659 333		618 763
	Charges de personnel		13 842 193	13 266 226
641 - 643	Salaires et traitements	9 392 247		8 886 940
645 - 647 - 648	Charges sociales	4 449 946		4 379 286
	Dotations aux amortissements et aux provisions		3 631 561	3 843 455
6811	Amortissements des immobilisations	1 603 856		1 618 178
6815-6816	Provisions pour risques	1 754 083		2 022 868
6817	Provisions pour créances douteuses	273 622		202 409
6872	Autres dotations			0
	Autres charges		447 224	367 857
651 - 652	Vie sociale	327 264		314 262
654	Pertes sur créances irrécouvrables	79 552		46 632
658	Subventions et charges diverses de gestion courante	40 408		6 962
661	CHARGES FINANCIERES	13 873	13 873	32 775
	CHARGES EXCEPTIONNELLES		14 942	21 567
678	Sur opérations de gestion	2 081		17 686
	Sur opérations en capital :			
675	Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	0		0
678	Autres	0		0
687	Dotations aux amortissements	12 861		3 881
687	Dotations aux provisions	0		0
	TOTAL DES CHARGES		41 027 495	38 987 744
	Solde créditeur BENEFICE		118 110	148 131
	TOTAL GENERAL		41 145 604	39 135 875

Exercice 2016 - Compte de résultat - Produits

Euros

Comptes	PRODUITS	Exercice N		Exercice N - 1
		Détail	Totaux partiels	
	PRODUITS D'EXPLOITATION		40 883 209	38 897 493
	Produits des activités		38 668 959	36 065 465
	Prestations de services :			
706	Activités de restauration	0		0
706	Activités d'hébergement	32 245 114		29 580 320
706	Actions spécifiques	2 142 913		2 171 384
706	Prestations de vie collective	4 280 932		4 313 761
	Production immobilisée	0		0
	Subventions d'exploitation		419 755	453 132
744	Subventions d'actions de formation	100 003		139 426
744	Autres subventions	319 752		313 706
	Autres produits d'exploitation		905 879	1 093 420
753 - 756	Remboursements et mises à disposition	488 555		440 135
757	Adhésions - cotisations	230 280		223 062
758	Autres produits de gestion courante	187 044		430 223
	Reprises sur amortissements et provisions		888 617	1 285 477
781	Reprises de provisions pour risques	686 208		1 139 628
781	Reprises de provisions pour créances douteuses	202 409		145 849
	Autres reprises	0		0
761-764	PRODUITS FINANCIERS	134 343	134 343	124 284
	PRODUITS EXCEPTIONNELS		128 052	114 098
771	Sur opérations de gestion	6 456		7 019
	Sur opérations en capital :			
775	Produits des cessions d'éléments d'actif	0		0
777	Subventions d'investissement virées au résultat	117 377		107 014
778	Autres	4 218		65
787	Reprises sur provisions	0		0
	TOTAL DES PRODUITS		41 145 604	39 135 875
	Solde débiteur PERTE			
	TOTAL GENERAL		41 145 604	39 135 875

la gouvernance



la gouvernance

au 31 décembre 2016

Personnes physiques

Jean-Pierre BRUNEL

| **Président** |

Ancien Directeur Général Adjoint de la Caisse des Dépôts

Jean-Pierre BOBICHON

Ancien administrateur principal auprès de la Commission Européenne

Elisabeth CRESPI

Directrice Générale du FIAP Jean Monnet

Jean-Jacques DENIZARD

Chargé de mission à la confédération CFDT sur le logement

François GARRAUD

| **Trésorier** |

Ancien Directeur des résidences services d'une SA d'HLM

Jean-Yves LAUTRIDOU

| **Membre du Bureau** |

Ancien responsable syndical

Marianne LEBLANC-LAUGIER

Inspecteur Général de l'Administration du Développement Durable,
Ministère de l'Ecologie, du Développement Durable et de l'Energie

Jean-Luc LIABEUF

Ancien Dirigeant d'ESH

Daniel MIGNOT

Ancien Dirigeant syndical

Personnes morales

Caisse des Dépôts

représentée par **Arnaud de CAMBIAIRE** - Directeur inter-régional adjoint

Caisse des Dépôts

représentée par **Philippe PRADIER** - Direction du Développement Territorial et du Réseau
Département de la Politique de la Ville et du Développement Urbain

Osica

représentée par **François-Xavier DESJARDINS** - Directeur Général Adjoint

| **Membre du Bureau** |

Immobilière 3F

représentée par **Jean-Marie ANDRE** - Conseiller auprès du Directeur Général

Gic (Action Logement)

représenté par **Fabrice MUNIER-JOLAIN** - Directeur du Locatif et de l'Innovation Sociale

REVES (Résider et Vivre Ensemble à Sarcelles)

représentée par **Raoul JOURNO** - Membre de REVES

CESER (Conseil Economique, Social et Environnemental Régional d'IDF)

représenté par **Marie-Hélène TINÉ** - Juriste



www.aljt.com

