ASSOCIATION
POUR LE LOGEMENT
DES JEUNES TRAVAILLEURS

LE PROJET ASSOCIATIF

2018-2024

alji

L'Alji, un tremplin pour votre avenir

" L'Association pour le Logement des Jeunes Travailleurs est depuis plusieurs années dans une dynamique d'innovation et de développement sur l'accueil de nouveaux publics et sur les besoins émergents des territoires. S'appuyant sur des valeurs fortes ainsi que des compétences et des exigences reconnues et une vraie capacité à se renouveler, l'ALJT veut construire un projet ambitieux, réaliste et durable au service de la jeunesse.

L'ALJT est convaincue que la mixité sociale, culturelle et professionnelle dans ses résidences est un vecteur essentiel d'insertion qui favorise l'accès à l'autonomie. Cette mixité constitue l'identité même de notre association et le socle sur lequel se bâtissent nos ambitions pour demain. "

M. François GARRAUD
Président de l'association

1 Historique

1956

La Caisse des Dépôts et Consignations et plusieurs mouvements de jeunesse et d'éducation populaire donnent naissance à l'ALJT.

1973

La crise économique voit apparaître un nouveau type de public à l'ALJT. Désormais, l'association accueille des stagiaires, des intérimaires et ou des personnes sans emploi.

1996

L'ALJT fête ses 40 ans. Plus de 200 000 jeunes ont été accueillis depuis 1956.

2002

Mise en place de la Loi 2002-2 garantissant le droit des résidents (protection, autonomie, cohésion sociale, exercice de la citoyenneté et prévention de l'exclusion).

2008

Un nouveau produit et un nouvel outil : création et ouverture de la 1ere R'JAM® (Résidence pour Jeunes Actifs en Mobilité) destinée aux jeunes de 26 à 32 ans à l'Île-Saint-Denis et nouvelle démarche pour faciliter le relogement des jeunes avec le Pass' Logement®.

2012

L'ALJT ouvre sa première résidence pour étudiants et jeunes chercheurs Home'R® à Gennevilliers.

2015

Ouverture de la première résidence accueillant des familles monoparentales dans le 19e arrondissement de Paris.

2016

L'ALJT fête ses 60 ans et compte 55 résidences, dont 43 R'JT, 9 R'JAM® et 3 Home'R®.

2018

64 résidences, 7500 places.

Nos valeurs
Nos orientations
Nos priorités stratégiques
Conclusion

2 Cycle du projet

2018

Construction du plan d'action de l'ALJT 2019-2024 et élaboration des projets d'établissements ...

2019

Programmation annuelle

Budget annuel

Bilan

2020

Programmation annuelle

Budget annuel

Bilan

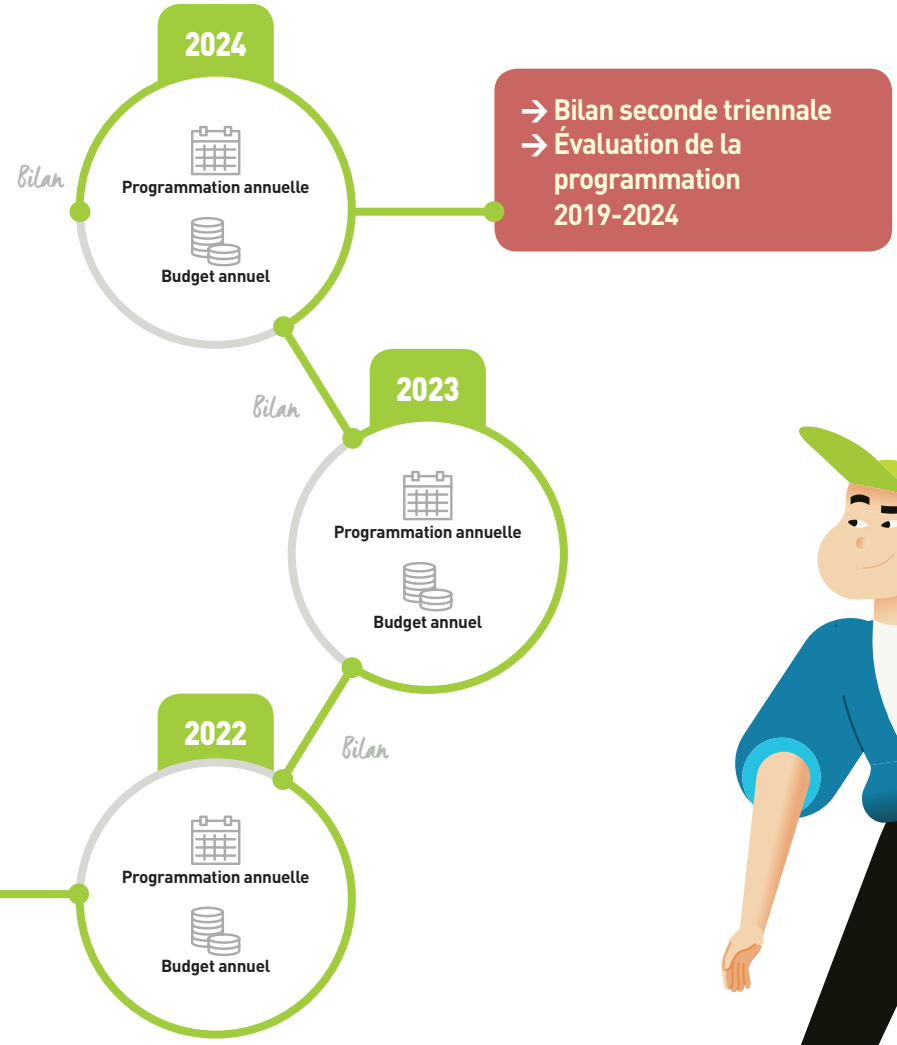
2021

Programmation annuelle

Budget annuel

Bilan

→ Évaluation triennale
→ Révision / élaboration du plan d'action à 3 ans



→ Bilan seconde triennale
→ Évaluation de la programmation 2019-2024

Nos valeurs — Nos orientations — Nos priorités stratégiques — Conclusion

3 Nos ambitions pour demain

L'ambition majeure :

L'association veut créer toutes les conditions favorables permettant aux jeunes de réussir leur projet pour l'avenir.

L'ALJT s'inscrit durablement comme un acteur influent dans les réseaux de l'Économie Sociale et Solidaire spécialisé dans le logement accompagné et la jeunesse. Peser sur les choix politiques et porter la voix en matière de logement pour les jeunes, font partie intégrante de notre ambition.

Pour réaliser cette ambition majeure,
l'ALJT doit s'engager sur trois axes clés :

Développer

L'ALJT s'engage à poursuivre son développement et à assumer pleinement son rôle moteur au niveau régional pour l'accueil des jeunes. Elle se veut garante de la qualité de service et de la satisfaction des publics accueillis. L'ALJT veut être à l'écoute des territoires pour s'inscrire pleinement dans les pôles de compétitivité, adapter ses offres et ouvrir le champ des possibles dans l'accompagnement de ses publics.

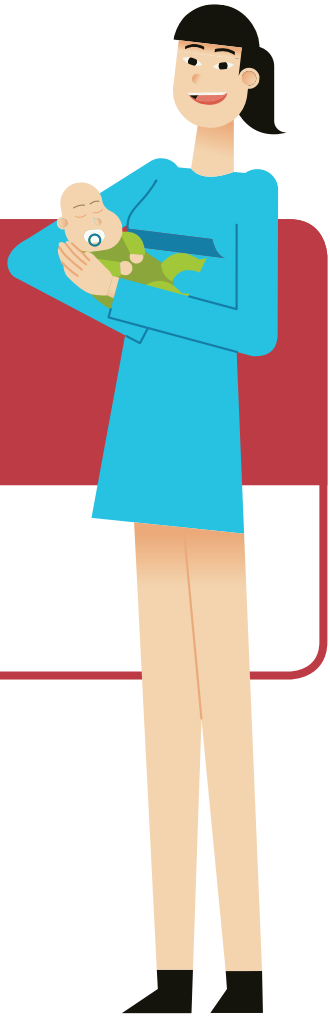
Innover

L'ALJT se donne comme ambition de développer l'innovation sociale pour diversifier l'offre et les services proposés afin de répondre aux besoins des publics accueillis. Être force de proposition, être précurseur dans les solutions mises en œuvre pour les jeunes en insertion sociale et professionnelle devra permettre à l'ALJT de renforcer sa place auprès des partenaires publics et des acteurs privés.

Influer

Par sa capacité d'agir, l'ALJT s'engage à mobiliser les acteurs institutionnels et politiques autour de l'insertion sociale des publics qu'elle accueille. Elle veut promouvoir son image et ses savoir-faire pour être moteur dans le développement de nouveaux projets en partenariat avec l'ensemble des réseaux d'acteurs du secteur public et privé. L'ALJT veut également être un acteur du développement économique des territoires grâce à son offre de logements temporaires et au vivier de talents que constituent ses résidents.

4 Nos missions



Notre mission fondamentale : Accueillir, Loger, Accompagner

L'ALJT affirme sa mission à savoir "accueillir, loger et accompagner tous les jeunes".

L'association s'inscrit dans le soutien et l'accompagnement des jeunes dans leur parcours d'accès au logement et d'intégration dans la vie active.

Pour réaliser cette mission, l'ALJT se donne la responsabilité de :

Contribuer activement à l'insertion socio-professionnelle des jeunes

L'ALJT doit faire face à des mutations sociales qui augmentent la précarisation des publics fragiles. Ces mutations obligent l'ALJT à s'interroger sur les besoins des populations et les réponses qu'elle peut leur proposer. En particulier, il s'agit d'accompagner les besoins de mobilité au sein même du territoire francilien.

Pour les publics accueillis, l'ALJT s'engage :

- **à leur proposer un accès au logement temporaire à des prix accessibles. Cela nécessite de développer des projets de résidences à la fois durables et en adéquation avec la situation financière des résidents.**
- **à renforcer les formes d'accompagnement que l'association peut leur proposer pour faire de leur séjour en logement temporaire un tremplin pour leur insertion socio-professionnelle. Les capacités d'accompagnement tiennent tant dans la proposition de services associés au logement qu'à la qualité des compétences individuelles et collectives des salariés.**

Être à l'écoute des populations et des territoires

Le territoire francilien se réorganise fortement, notamment avec le projet du Grand Paris. Le développement de l'ALJT s'est réalisé grâce à des partenariats pérennes mais aussi grâce à l'agilité dont elle a fait preuve en restant à l'écoute des territoires. L'ALJT s'inscrit dans ces dynamiques collectives organisées sur le territoire francilien, autour des réseaux d'acteurs du logement et de l'insertion socio-professionnelle.

- **L'ALJT a la volonté de développer et de renforcer ses activités au service des territoires.**
- **L'ALJT souhaite renforcer l'expérimentation, l'innovation sociale et de nouveaux modèles de services ou d'habitat afin d'appuyer l'action de proximité au service des populations.**

Accompagner les jeunes dans leurs projets

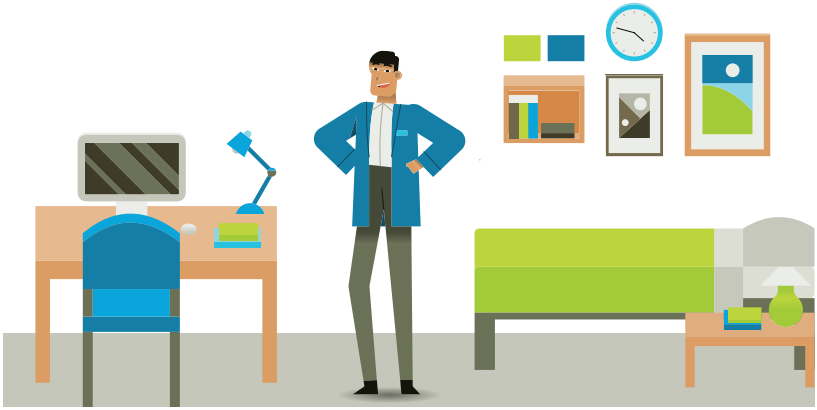
Accueillir, loger, accompagner tous les jeunes reste notre mission principale. Ce qui a profondément changé depuis la création de l'association, ce sont les mutations sociales liées aux évolutions des marchés de l'emploi et du logement. Le parcours est plus long et plus chaotique aujourd'hui. L'ALJT veut se positionner comme un opérateur de la fluidité des parcours des jeunes.

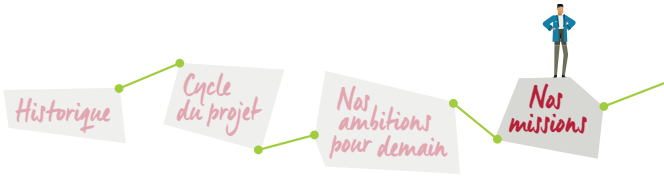
— Les jeunes actifs —

Les jeunes actifs sont le public historique de l'association, essentiellement caractérisés par leur projet d'insertion professionnelle et leur âge (18-25 ans).

C'est pour cela que l'ALJT s'engage à :

- **poursuivre l'accueil des jeunes travailleurs sur le territoire francilien**
- **valoriser et développer des résidences jeunes actifs (26-32 ans)**
- **développer son influence dans les réseaux d'acteurs afin de promouvoir l'utilité sociale du logement accompagné des jeunes.**





— Les jeunes en rupture —

Le manque de solution de logement et d'accompagnement des jeunes en rupture d'hébergement, ayant peu ou pas de ressources et connaissant des difficultés d'insertion sociale nous interpelle. Face à l'intensification de la précarité des jeunes ces dernières années, l'ALJT veut relever le défi de leur insertion dans la société.

→ **L'ALJT souhaite diversifier son offre de logements et d'accompagnement afin de proposer un parcours résidentiel adapté aux besoins de ces publics jeunes en rupture sociale.**

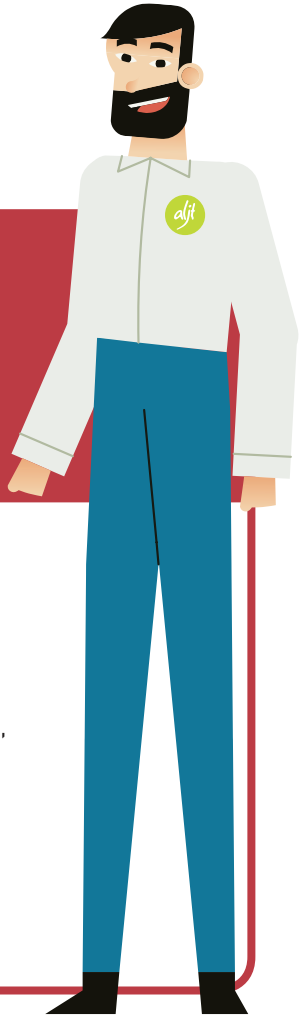
→ **L'ALJT devra s'appuyer sur un réseau de partenaires concernés par cet enjeu pour apporter une réponse adaptée.**

— Les apprenants —

Les étudiants, les apprentis et les stagiaires sont avant tout des jeunes. Leur statut ne leur confère pas moins la nécessité d'être accueillis, logés et accompagnés. Les réponses à leurs besoins sont diverses sur le territoire francilien, aujourd'hui insuffisantes et parfois peu adaptées.

→ **L'ALJT s'engage ainsi à développer des résidences favorisant la réussite de leur parcours.**

5 Nos valeurs



Une éthique :

Il s'agit de se donner des objectifs élevés en termes d'exemplarité pour guider la conduite de l'ensemble des salariés, en respectant les principes qui conduisent l'action au quotidien.

L'ALJT confirme ainsi une démarche :

- de transparence auprès des partenaires et financeurs de l'association, des publics accueillis et des salariés.
- de pratiques responsables, notamment dans les domaines de l'accompagnement des publics, du management et du développement durable.
- de mise en cohérence des pratiques à tous les niveaux de l'association en vue de créer un fort sentiment d'appartenance.

Ses professionnels sont garants du respect du cadre réglementaire et éthique dans lequel ils agissent.

Nos valeurs sont inscrites dans nos pratiques et notre fonctionnement. Elles concernent les relations entre l'ensemble des acteurs du projet : la Gouvernance, les salariés, les résidents et les partenaires.

Engagement

L'ALJT veut orienter avec force et conviction ses ressources et son énergie dans les domaines suivants :

- porter et faire rayonner les principes du vivre ensemble
- favoriser l'innovation et le développement de réponses adaptées aux besoins des résidents
- créer les conditions nécessaires au développement et à la valorisation des compétences des salariés.

Respect

Le respect, valeur fondamentale de l'ALJT qui guide le principe du vivre ensemble

- auprès des publics accueillis dans leur intimité, leur singularité et leur libre arbitre
- entre les salariés et auprès des partenaires en adoptant une attitude bienveillante et en construisant une relation sincère.

Équité

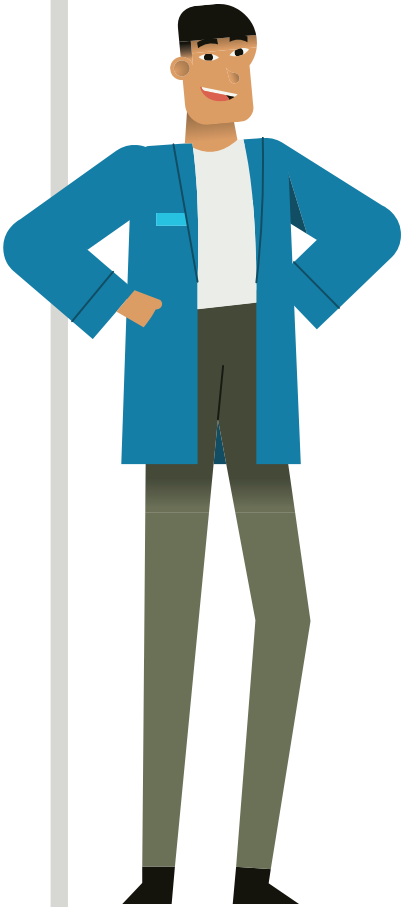
L'ALJT veut traiter l'ensemble de ses salariés et des acteurs avec qui elle est en relation de façon juste.

L'ALJT s'attache à reconnaître la contribution que chacun apporte dans la construction et la réalisation de son projet. Ainsi, elle propose un accueil et un accompagnement équitables.

Solidarité

L'ALJT se veut **solidaire** des jeunes, fragilisés dans leur accès au logement et leur insertion sociale et professionnelle. La solidarité doit aussi s'exercer au sein des équipes et des territoires, marquée par une entraide et l'envie de partager sincèrement le projet de l'association et ses ambitions.

6 Nos orientations



L'innovation sociale au cœur du développement de demain

L'ALJT innove en réponse aux problématiques rencontrées par ses publics.

Les idées, les compétences, les expériences sont les leviers à activer pour promouvoir l'innovation à tous les niveaux de l'association. Elle s'inscrit dans le triptyque : expérimentation, capitalisation, diffusion.

L'expertise de l'ALJT auprès de ses publics est un atout majeur pour nous réinventer demain. Elle doit soutenir notre action prospective pour construire le futur du logement accompagné.

→ **L'innovation c'est apporter une réponse aux nouveaux besoins ou aux besoins mal satisfaits en impliquant les acteurs concernés dans une démarche innovante et qualitative.**

Historique
Cycle du projet
Nos ambitions pour demain
Nos missions

Renforcer nos relations avec les pouvoirs publics

L'ALJT s'est développée grâce à son réseau de partenaires historiques, qui lui a permis de grandir en répondant aux projets proposés par ces derniers. Ceci a été la première étape de la reconnaissance de son savoir-faire, permettant à l'association d'assurer un rôle important dans le monde du logement des jeunes en Île-de-France.

L'ALJT doit davantage rendre visible son projet et ses expertises auprès des pouvoirs publics et des réseaux de l'Économie Sociale et Solidaire spécialisés dans le logement accompagné. Cela lui permettra de poursuivre son développement et d'être davantage force de proposition en matière de logement et de service pour les publics accueillis.

L'ALJT veut agir pour :

- **diversifier l'offre et les modèles d'habitat**
- **influencer les réseaux d'acteurs pour promouvoir la valeur ajoutée du logement accompagné**

Développer le partenariat avec le secteur privé

L'ALJT répond au besoin des entreprises de loger leurs jeunes salariés sur le bassin d'emploi francilien. Ce lien avec le monde économique des territoires doit s'affirmer car il est fondamental pour faire aboutir notre mission d'accompagnement vers l'emploi pérenne pour les jeunes.

Aussi, l'ALJT souhaite ouvrir son modèle économique à des formes de partenariat permettant à la fois :

- **de répondre aux besoins des publics accueillis**
- **d'accompagner les entreprises dans leur recherche de compétences**
- **de diversifier ses financements**

7 Nos priorités stratégiques

Renforcer et diffuser notre expertise dans l'accompagnement des jeunes

Le logement accompagné ne doit pas être seulement un palliatif à la pénurie de logement. Il doit rester un tremplin permettant aux publics accueillis de profiter d'un service d'accompagnement leur donnant les clés de compréhension de leur environnement.

L'accompagnement du parcours résidentiel est la force de l'ALJT et doit rester son principal atout pour :

- → **convaincre les partenaires de l'efficacité de son savoir-faire dans ce domaine et ainsi encore mieux répondre aux besoins des publics jeunes.**
- → **interroger les modes d'accompagnement des publics.**

Systématiser une démarche d'évaluation qualitative et transparente

Engagée depuis plusieurs années dans l'évaluation de ses actions, notamment via le cadre réglementaire, l'ALJT veut développer son modèle d'évaluation. L'ALJT veut rendre encore plus visible son utilité en mesurant l'impact social de l'ensemble de ses activités.

La volonté d'innover, de se mobiliser autour des besoins des jeunes demain, passera par la capacité de l'association à se réinterroger sans cesse pour ajuster ses plans d'actions.

- → **L'ALJT veut promouvoir l'évaluation à tous les niveaux de l'association via une démarche systématique et itérative.**

Poursuivre son développement

L'association est reconnue comme un gestionnaire de qualité : qualité de l'entretien du bâti, qualité de la relation propriétaire-gestionnaire, qualité de l'accompagnement des jeunes. Cette notoriété est un atout dans le développement de nouveaux projets que l'on souhaite co-construits avec les bailleurs.

→ **L'ALJT souhaite poursuivre son développement en Île-de-France dans le cadre de la gestion d'établissements sanitaires et sociaux.**

→ **L'ALJT s'inscrit dans une dynamique de co-construction des solutions de logements des jeunes avec ses partenaires publics et privés.**

→ **L'ALJT optimise son fonctionnement et son organisation au service des publics.**

Organiser une ingénierie financière efficiente et raisonnée

La réduction des financements publics impose une réflexion sur les modèles économiques jusque-là mis en œuvre au sein de l'association. L'ALJT doit relever le défi du développement de son activité tout en garantissant une qualité de service auprès des publics accueillis. L'ingénierie financière sera l'outil de demain pour investir de nouvelles pistes de partenariats financiers tout en respectant les valeurs et l'éthique qui fondent le Projet Associatif de l'association.

→ **L'ALJT veut se doter d'une ingénierie financière efficiente et raisonnée au service du développement de son activité.**

→ **L'ALJT veut s'appuyer sur l'ingénierie financière pour soutenir l'innovation sociale.**

8 Conclusion

" La mise en place du Projet Associatif est essentielle pour les équipes de l'ALJT, nos partenaires et les publics d'aujourd'hui et de demain. Il permet de réaffirmer notre engagement et nos convictions sur la plus-value du logement accompagné dans l'insertion socio-professionnelle des jeunes. Ce Projet est là pour rassembler l'ensemble des acteurs et des services de la structure autour d'un seul objectif : « accueillir, loger, accompagner » les jeunes afin qu'ils puissent réussir leurs projets pour l'avenir.

Le Conseil d'administration de l'ALJT est garant de l'esprit de l'association. Un lien étroit entre les équipes et la gouvernance permet d'en renforcer le pilotage et d'assurer une circulation fluide de l'information. L'ALJT est attachée au dialogue et à la participation de l'ensemble des acteurs de l'association. Elle veut créer les conditions nécessaires au développement et à la valorisation des compétences des salariés. Pour mener à bien ce projet, l'ALJT devra conserver son agilité notamment en se questionnant, en évaluant et en adaptant son accompagnement auprès des jeunes mais aussi son organisation en fonction de l'évolution des besoins des publics accueillis. "

M. Jean-Yves TROY

Directeur Général de l'ALJT

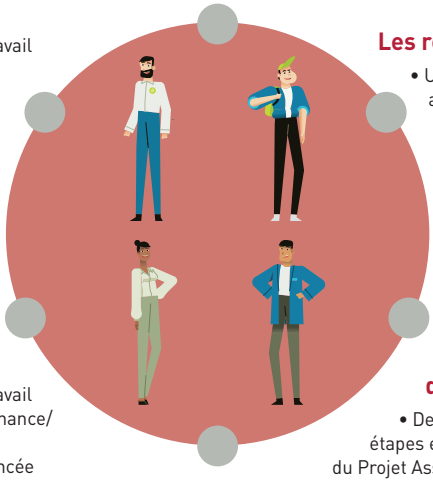
Un projet participatif

La Gouvernance

- Un séminaire Gouvernance / Comité de direction
- Trois séances de travail avec le Bureau
- Présentation de l'avancée du projet à chaque Bureau et Conseil d'Administration sur le dernier semestre 2017

Les salariés de l'association

- Quatre séances de travail avec les salariés : 100 participants
- Deux questionnaires en ligne à destination de tous les salariés



Les résidents

- Une séance de travail avec les élus des Conseils de Vie Sociale
- Un questionnaire en ligne à destination de tous les résidents (1 118 résidents)
- Une séance de travail sur la signature de l'ALJT

Le Comité de direction

- Un atelier de co-construction du diagnostic partagé
- Quatre séances de travail
- Un séminaire Gouvernance/ Comité de direction
- Présentation de l'avancée du projet à chaque comité de direction sur l'année 2017

Les instances représentatives des salariés

- Deux séances de présentation des étapes et du processus du Projet Associatif

Les partenaires de l'ALJT

(entretiens individuels de juin à septembre)

CAF 93, Essor 93, Mairie de Meaux, CAF 75, Proxité, CLLAJ du 78, Conseil Départemental (Aide Sociale à l'Enfance) du 92, Mairie de Chaville, SIAO du 95, Communauté d'Agglomération de Cergy, DDCS du 95

Remerciements

L'écriture de notre Projet Associatif n'aurait pas été possible sans la participation active de l'ensemble des acteurs qui travaillent au quotidien avec l'ALJT.

Nous remercions particulièrement tous les salariés de l'ALJT, nos instances représentatives du personnel, et nos résidents, ainsi que nos partenaires qui nous ont accordé du temps : la CAF de Paris, la CAF de la Seine-Saint-Denis, le CLLAJ des Yvelines, la Communauté d'Agglomération de Cergy, le Conseil Départemental (Aide Sociale à l'Enfance) des Hauts-de-Seine, la Direction Départementale de la Cohésion Sociale du Val-d'Oise, Essor de la Seine-Saint-Denis, la Mairie de Chaville, la Mairie de Meaux, Proxité, le SIAO du Val-d'Oise, et tous ceux qui ont participé de près ou de loin à l'élaboration de ce document.

L'Aljt, un tremplin pour votre avenir

aljt

www.aljt.com

Design by laconcepterie.fr - Décembre 2017